

Børne- og Familieudvalget

Børne- og Familieudvalget

1. Udvalgets opgaveområder

Børne- og Familieudvalgets opgaver falder indenfor 3 områder.

Dagtilbudsafdelingen: Dagpleje, daginstitutioner, private institutioner, privat børnepasning, fripladser og søskendetilskud samt særlige dagtilbud og åbne pædagogiske tilbud.

Uddannelse & Læring: Folkeskoler, skolefritidsordninger, fritidsklubber og ungdomsklubber, elevbefordring, specialundervisning, bidrag til privat- og efterskoler, pædagogiske læringscentre, Ungdommens Uddannelsesvejledning,

Ungdomsskolen, Center for specialundervisning for voksne (CSV), Skole, Social- og Politisamarbejde (SSP), PPR, Videnscenter for Integration (VIFIN), internationale projekter samt sprogundervisningstilbud til udlændinge.

Familie- og Forebyggelse: Forebyggende foranstaltninger, plejefamilier og opholdssteder, døgninstitutioner, udgifter til sikrede afdelinger, De åbne rådgivninger, samt den kommunale sundhedstjeneste/sundhedspleje.

Alle udgifter er serviceudgifter på nær sprogundervisningstilbud samt hjælp til dækning af merudgifter og tabt arbejdsfortjeneste ved forsørgelse af handicappede børn i hjemmet.

2. Andel af driftsbudget

Drift – serviceudgifter	Budget 2026 (1.000 kr.)	Drift – overførselsudgifter	Budget 2026 (1.000 kr.)
Dagtilbud	717.993	Sociale formål	14.033
Uddannelse og læring	1.460.737	Sprogcenter Vejle	-1.546
Familie og forebyggelse	437.701		
Fælles	8.671		
Netto budget i alt	2.625.102	Netto budget i alt	12.487
Den centrale refusionsordning	-27.274		

3. Politiske mål og kommende udfordringer

Tværgående temaer

En stor del af de prioriterede indsatser er forankret i de enkelte fagområder. Samtidig findes der en række fælles og tværgående dagsordener på tværs af hele forvaltningen, hvor der er en tydelig sammenhæng i indsatserne og et tæt samarbejde mellem fagområderne

- **Flere børn og unge sammen i lokale fællesskaber**

De seneste år har vi oplevet en markant stigning i andelen af børn og unge, der visiteres til specialtilbud. En udvikling, der gør sig gældende på landsplan. Selvom debatten ofte kredser om, hvorvidt inklusionen er gået for vidt, har Vejle

Kommune aldrig haft flere elever i specialskoletilbud end nu. På dagtilbudsområdet er udviklingen endnu mere markant, idet antallet af børn i specialinstitutioner eller minigrupper (skærmede enheder i daginstitutioner) er steget med cirka 75 % over få år.

På familieområdet ses ligeledes en betydelig vækst i antallet af underretninger, hvilket har medført, at flere børn og unge får behov for et tilbud. Udviklingen er en udfordring og løses igennem den fælles strategiske retning "Flere børn og unge sammen i lokale fællesskaber". Strategien udmøntes gennem fem spor på tre store fagområder.

- **Demografi og kapacitetsudfordringer**

Vejle Kommune er fortsat i vækst, og det har betydet, at børnetallet er steget igennem flere

Børne- og Familieudvalget

år. Udviklingen i børnetallet er stagneret, og befolkningsprognosen viser et mindre fald i den nære fremtid. Herefter vil børnetallet stige igen. Væksten har skabt lokale kapacitetsudfordringer, da flere bygninger ikke kan rumme stigningen i børnetallet. Væksten er ikke sket jævnt i kommunen, derfor har vi stadig områder med fortsatte kapacitetsproblemer. Presset har indtil nu været størst på dagtilbud, hvor der er blevet bygget eller afsat midler til nye institutioner i Give, Uhrhøj, Søndermarken og Rosborg. Og der er sat midler af til store udvidelser i Nørup og Tirsbækgård. På skoleområdet er de umiddelbart forestående udfordringer kapaciteten i Bredballe/Engum og på Søndermarken i Vejle.

- **Rekruttering**

Vi står overfor betydelige rekrutteringsudfordringer på alle velfærdsområderne. På børne- og ungeområdet kommer det særligt til udtryk på døgninstitutionerne og i dagtilbud. Vi har i dag betydelige udfordringer i forhold til at rekruttere både faguddannet personale (ikke mindst pædagoger) og ledere. Udfordringerne ventes også at komme til skoleområdet. Der er nedsat styregrupper på de enkelte fagområder, der arbejder med problemstillingen. For døgnområdet er det en fælles kommunal gruppe under ledelse af Koncern HR.

- **Klima**

Byrådet har vedtaget en ambitiøs klimapolitik, og Børne- og Familieudvalget har i forlængelse heraf vedtaget en klimahandleplan. Den fortsatte udmøntning og opfølgning herpå vil være et fokusområde i den kommende periode.

- **Sammenhænge på tværs i kommunen og udenfor – ”Fælles om Velfærd”**

Udviklingen kalder mere og mere på, at der skal findes løsninger på tværs af søjler og sektorer. Det gælder i kommunen og med parter udenfor. Det er samarbejde med regionen i form af psykiatrien og sygehuset. Det er på kultur- og fritidsområdet med fx Spotlight. Det er med arbejdsmarkedsområdet, erhvervslivet og ungdomsuddannelserne i forhold til at sikre alle unge får uddannelse eller job. Det er nytænkende og fælles løsninger i form af det integrerede plejecenter og daginstitution i Gauerslund og det

er på det sociale område, hvor det tidligere Byråd besluttede at iværksætte programmet ”Fælles om Velfærd”, der skal finde nye løsninger på tværs af udvalgs-/forvaltningsområderne.

Dagtilbudsområdet:

Dagtilbud til 0-6 årige børn er reguleret af Dagtilbudsloven. Kommunen skal sørge for det nødvendige antal pladser i dagtilbud. Desuden skal Dagtilbud jf. dagtilbudslovens formålsbestemmelser:

- Fremme børn og unges trivsel, udvikling og læring.
- Forebygge negativ social arv og eksklusion.
- Skabe sammenhæng og kontinuitet mellem tilbuddene og gøre overgange mellem tilbuddene sammenhængende og alderssvarende udfordrende for børnene.

Formålet er i Vejle Kommune tydeliggjort i den nye børne- og ungepolitik og i de prioriterede indsatser:

Mål

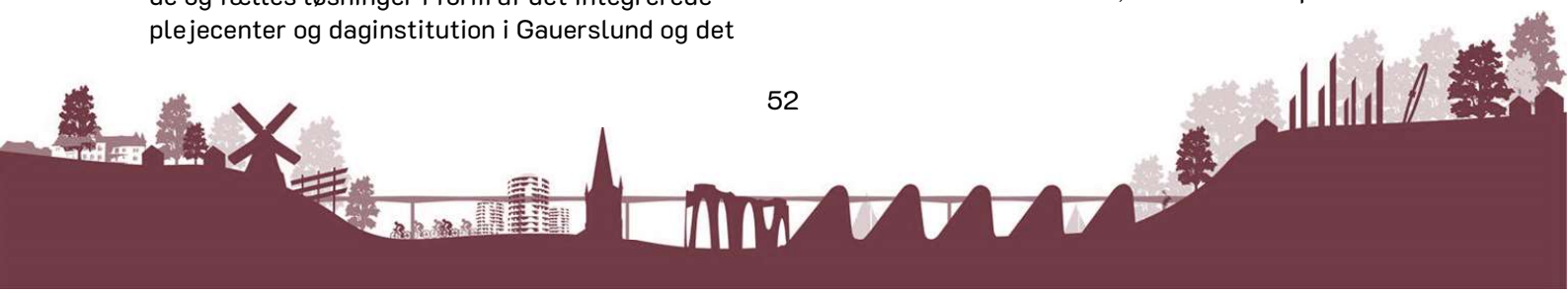
Dagtilbud af høj kvalitet iht. læreplanerne

Dagtilbuddene sikrer gode deltagelsesmuligheder, så flere børn kan blive i deres lokale dagtilbud

Gode fysiske læringsmiljøer

Pædagogisk bliver hovedfokus at forsætte opkvalificeringsindsatsen med særligt fokus på at styrke børnefællesskaberne og sikre at børn kan trives i deres lokale dagtilbud og siden komme på den lokale skole. Desuden arbejder alle dagtilbud med kvalitetsredskabet KIDS, der blev anvendt i den nationale kvalitetsundersøgelse. Fokus på rekruttering, opkvalificering og fastholdelse af uddannet personale er også en indsats for at fastholde og øge kvaliteten.

Børnetallet er i øjeblikket let faldende og forventes at stige svagt i de kommende år. Der er planlagt og igangsat etablering af flere pladser flere steder i kommunen, hvorfor fokus primært



Børne- og Familieudvalget

er færdiggørelse af disse, samt enkelte steder med fortsat pres på kapaciteten.

Strategi

Styrkelse af kvaliteten, herunder arbejde med KIDS

Styrket støttesystem

Sammenhæng og gode overgange

De strategiske pædagogiske indsatser vil i høj grad tage udgangspunkt i omstillingen "Flere børn og unge sammen", hvor der gennemføres et fælles pædagogisk udviklingsforløb i alle dagtilbud. Herunder er der også fokus på sammenhæng og overgang til skole og på et støttesystem, der er tættere på den pædagogiske praksis.

Fakta

Antal børn i kommunal/selvejende daginst/dagpl.:

<i>0-2 årige</i>	<i>2.304</i>
<i>3-5 årige</i>	<i>4.097</i>

Antal børn i private institutioner:

621

Antal kommunale/selvejende/private daginstitutioner:

<i>Daginstitutioner</i>	<i>57</i>
<i>Privatinstitutioner</i>	<i>13</i>

Uddannelse & Læring:

De helt overordnede strategiske mål for Uddannelse & Læring er de tre nationale mål for folkeskolen:

De nationale mål for folkeskolen

Udfordre alle elever, så de bliver så dygtige, de kan.

Mindske betydningen af social baggrund i forhold til faglige resultater.

Tilliden til og trivslen i folkeskolen skal styrkes.

I Uddannelse & Læring arbejder vi med realisering af målene for folkeskolen under overskriften "Et fagligt løft for alle børn og unge".

Kvalitetsprogrammet for Folkeskolen, vedtaget i Folketinget i december 2024 bidrager til det faglige løft gennem blandt andet en styrket indsats for de 10 % mest udfordrede elever i dansk og matematik. Derudover giver en øget valgfrihed for eleverne i udskoling og juniormesterlære øgede muligheder for at tilrettelægge en differentiering med udgangspunkt i elevernes motivation og behov. Kvalitetsprogrammets samlede 33 initiativer skal implementeres hen over årene til og med skoleåret 2027/28.

Derudover er der fokus på:

- Ledelse tæt på den pædagogiske praksis.
- Det professionelle samarbejde om at styrke kvaliteten i den pædagogiske praksis
- Mangfoldige læringsmiljøer for alle børn og unge
- Et internt (på skolerne) og eksternt støttesystem, der er tæt på pædagogisk praksis

Der arbejdes med at udvikle fleksible organisationer i undervisningen, herunder fleksibel holddannelse og co-teaching. Derudover er der fokus på at styrke overgangen fra dagtilbud til skole, således børnene oplever større pædagogisk sammenhæng. Målet er, at børnene og de unge møder mangfoldige læringsmiljøer, der understøtter deres forskellige forudsætninger og behov. I dette arbejde er projekt Udviklingsskoler, som er finansieret af selvbudgetteringsmidler et væsentligt bidrag. I projektet er 10 skoler udvalgt som

Børne- og Familieudvalget

udviklingsskoler og 3 skoler udvalgt til undersøgelse af Best Practice.

Centrale strategiske indsatser:

Implementering af Folkeskolens kvalitetsprogram

Projekt udviklingsskoler

Udviklende fællesskaber for alle børn og unge – en fælles pædagogisk platform

Den gode overgang fra dagtilbud til skole

En sammenhængende plan for vejledning og overgang til ungdomsskole

I Uddannelse & Læring fungerer Strategien for udviklende fællesskaber – et fælles pædagogisk grundlag – som en konkret ramme for, hvordan vi omsætter Børne- og Ungepolitikken og det politiske opdrag om Flere børn og unge sammen – i lokale fællesskaber.

Strategien danner et fælles fundament for den fortsatte udvikling af folkeskolerne i Vejle Kommune.

Der er et fortsat fokus på at styrke overgangen fra grundskole til ungdomsuddannelse gennem en sammenhængende plan for vejledning til uddannelse og job.

Fakta

Antal folkeskoler:	27
Antal specialskoler:	1
Antal specialklasserækker:	13

Elever i folkeskolen:	10.530
Elever i specialskoler og specialklasserækker:	752
Elever i fri- og privatskoler	3.013

Familie & Forebyggelse

Opgaverne i Familie & Forebyggelse er at varetage den tidlige forebyggende indsats over for børn og unge, der har behov for støtte samt at yde støtte til børn og unge med særlige behov og med funktionsnedsættelser.

Budgettet på området anvendes til forebyggende indsatser i form af f.eks. råd og vejledning, lettere behandling, støtte i hjemmet, psykologbi-stand, støtteophold og anbringelser. Børn og unge, der har behov for døgnbehandling, anbringes helst i netværk og plejefamilier, men også på opholdssteder og på børne- og ungehjem. Der bevilges ligeledes økonomisk hjælp til kompensation, tabt arbejdsfortjeneste, hjælpemidler og boligændringer til familier med børn med funktionsnedsættelser.

Familie & Forebyggelse har gennem en årrække overskredet den økonomiske ramme. Byrådet har derfor af flere omgange tilført familieområdet ressourcer, og der har været arbejdet målrettet på omstilling af området. I 2025 har familieområdet fået tilført 24,5 mio. kr., hvilket sikrer, at der er økonomisk balance.

Årsagen er, at der i samme periode er sket en voldsom stigning i antallet af underretninger, der skal håndteres. Antallet af underretninger er mere end tredoblet fra 858 i 2014 til 2.756 i 2024.

Samtidig presser det budgetterne, at der er flere børn og unge sager, hvor der er behov for indsatser. Fra 2021 til 2024 steg antallet af sager i Familieafdelingen med ca. 28%. Med den baggrund og sammen med ny lovgivning, Barnets Lov, har det bl.a. været nødvendigt at tilpasse antallet af socialrådgivere.

Stigningstakten følger udgiftsniveauet. Der er altså en direkte sammenhæng, og stigningen i sagsmængden har derfor en mærkbar konsekvens for økonomien.

Derudover ser vi en stigning i henvendelser til vores § 30 tilbud. Et § 30 tilbud er en tidlig forebyggende indsats, der ikke kræver forudgående afgørelse eller børnefaglig undersøgelse og som derfor kan sættes i gang hurtigt.

Børne- og Familieudvalget

På baggrund af stigningen i underretninger og stigning i sagsmængde samt et kontinuerligt arbejde med at sikre balance i økonomien, godkendte Børne- og Familieudvalget i juni 2024 en Handleplan for faglighed og økonomi. Handleplanen bygger på en sammenhæng mellem økonomi og faglighed med det fokus at sikre, at alle børn, unge og familier får den nødvendige hjælp på rette indsatsniveau i forhold til deres udfordringer.

Mål

Implementere "Barnets Lov", som er trådt i kraft 1. januar 2024.

Med afsæt i Helhedsorienterede tilgang og Barnets Lov; at lykkes med at hjælpe børn i deres almene fællesskaber og nedbringe antallet af børn og unge, der har behov for massive og længerevarende indsatser.

I Familieafdelingen er der fokus på ledelsesmæssig styring af sagerne. Lederen af Familieafdelingen har sammen med teamlederne og faglige koordinators igangsat ekstra sagsgennemgang med fagligt og økonomisk fokus.

Visitationsmødet, der blev indført i 2014, fungerer stadig og er med til at sikre ensartethed og sammenhæng mellem børnenes udækkede behov og de indsatser, der bevilliges. Alle forebyggende indsatser, der drejer sig om forlængelse ud over 9 mdr. og anbringelser samt behov for flere indsatser, skal på visitationsmøde.

Samtidig med implementering af indsatserne i Handleplan 2024 arbejdes der i Familie & Forebyggelse fortsat med en helhedsorienteret tilgang i sagsarbejdet. Det betyder, at der i stigende grad vil være fokus på helhedstænkning i tættere samarbejde med familie, netværk og civilsamfund.

Familierådgivere og leverandører skal i langt højere grad inddrage familiens private og offentlige netværk i en samlet løsning, så vi skaber mere langsigtede løsninger rundt om familien.

Den helhedsorienterede tilgang understøttes af intentionerne i Barnets Lov, hvor inddragelse af

børn og unge er omdrejningspunktet.

Helhedsorienteret tilgang ligger også naturligt under Børn og Unge politikken og omstillingen "Flere børn og unge sammen i lokale fællesskaber".

Den Helhedsorienterede tilgang er en naturlig del af Kerneopgaven i Familie & Forebyggelse: *"I Familie & Forebyggelse understøtter vi børn, unge og familier i at kunne klare sig i livet og opleve sig som en del af gode fællesskaber".*

Der er fra 2021 igangsat et kontinuerligt udviklingsarbejde med tilbudsviften i Familie & Forebyggelse. Formålet er at vi løbende arbejder med at udvikle de tilbud som børn, unge og forældre har behov for støtte til. Der er med den baggrund i Familie & Forebyggelse igangsat arbejde med at udvikle indsatser, der i større grad kan forebygge anbringelse og som tager udgangspunkt i en helhedsorienteret tilgang.

Kerneopgaven for øverste ledergruppe i Familie & Forebyggelse

Ledergruppen i F&F lykkes, når vi tager strategiske valg, hvor fagligheder og perspektiver sættes i spil. Vi skaber sammen de bedste udviklingsmuligheder for alle børn og unge i Vejle Kommune.

Fakta

<i>Antal anbragte børn</i>	<i>317</i>
<i>Institutionelle anbringelser</i>	<i>18 %</i>
<i>Ikke-institutionelle anbringelser</i>	<i>69 %</i>
<i>Netværksanbringelser</i>	<i>13 %</i>

